



DTIC | DEZEMBRO 2022 | EDIÇÃO N°01



RAFAEL CONINCK TEIGÃO - DIRETOR DTIC

SUMÁRIO EXECUTIVO 2022

O Sumário executivo é um documento elaborado anualmente com a finalidade de resumir, de forma clara e concisa, as informações mais relevantes do departamento para o período de 2021 e 2022. As ações estratégicas do DTIC são constantemente alinhadas a diversos documentos e diretrizes da administração, então é importante destacar no documento o Planejamento Estratégico Institucional e o Plano de Gestão do Tribunal de Justiça do Estado do Paraná.

Para o período sexênio 2021-2026, o mais expressivo direcionador para as ações estratégicas do DTIC é o normativo do Conselho Nacional da Justiça que estabelece a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD), que tem como objetivo principal a promoção da governança ágil e da transformação digital do Poder Judiciário por meio de serviços e soluções digitais inovadoras que impulsionem a evolução tecnológica do Poder Judiciário.

Para acessar o documento completo, [clique aqui](#).

Projetos Com CNJ

- BNMPv3: Banco Medidas Criminais;
- Evolução do sistema SEEU;
- Módulos na Plataforma Digital do Poder Judiciário (PDPJ-Br);
- Homologação e integração com o sistema Domicílio Judicial Eletrônico

Iniciativas Com Outros Órgãos

- Cooperação com STJ - Inteligência Artificial - Athos;
- Sistema Projudi para Tribunais
- Integração com SESP-PR, Polícia Civil e Polícia Militar; Procuradorias Estadual, Federal, Municipais
- Adesão aos Catálogos de Soluções de TIC com o Ministério da Economia

Capacitações em TIC: Até o momento, seis cursos foram executados e a média de horas de capacitação por servidor do DTIC está entre 39 e 50 horas, por trimestre.

Inovação

- Robô Larry
Inteligência Artificial e Automação que realiza buscas de processos semelhantes. 6 milhões de documentos foram lidos.
- Projeto de Inteligência Artificial e Automação (PIAA)
Protocolar automaticamente ordens judiciais que já realizou mais de 88 mil buscas
- Larry Assessor- IAA
permite pesquisar por maior ou menor grau de similaridade e por palavras-chave.

Normativos de TIC:

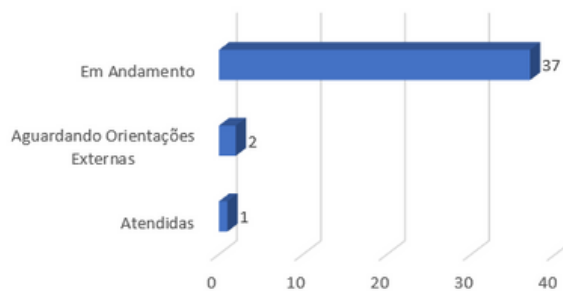
Plano Diretor de TIC, Plano de Contratações de Soluções de TIC, Plano de Capacitação do DTIC, Plano de Gestão de Riscos de TIC, Pesquisa de Satisfação de Usuários de TIC, Plano de Transformação Digital do TJPR, Plano de Continuidade de Serviços Essenciais de TIC e Plano de Administração de Crise.



Auditoria Interna - TJPR

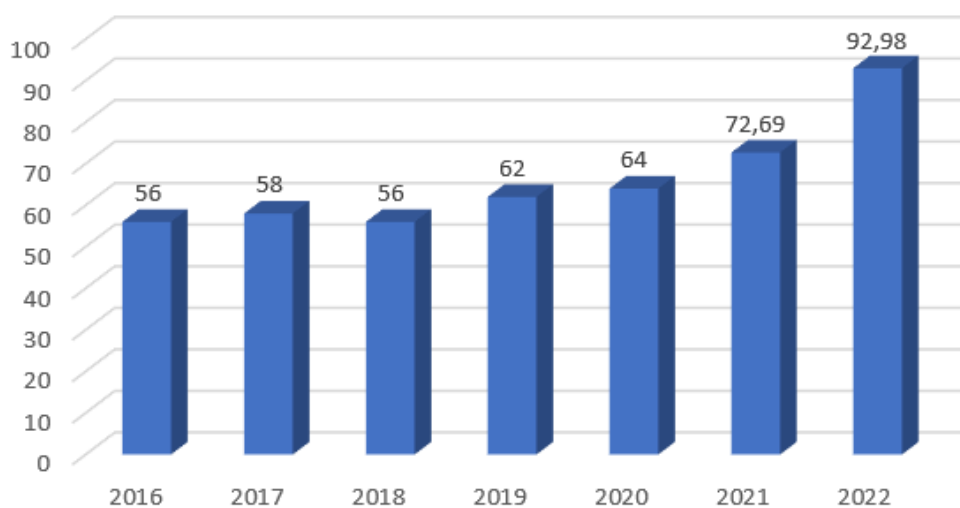


CNJ - Inspeção 2022



IGovTIC-JUD

Nota do TJPR no iGovTIC-JUD



Usuários e Processos:

Número de processos digitais 1º,2º Grau e Turmas Recursais:	20.610.738
Total de Processos Ativos	3.079.670
Total de Advogados Ativos	258.130
Total de Partes com acesso ao sistema:	258.724
Total de Pessoas do TJPR (força de trabalho aproximada)	20.944
66	Total de Sistemas Desenvolvidos Internamente (ativos)
11	Total de Sistemas adquirido Externo



50 ANOS DO DTIC

Retrospectiva DTIC

Em 1972, se criava a Divisão de Processamento de Dados que na época estava vinculada ao Departamento Econômico e Financeiro. Ali, era processada a folha de pagamento dos servidores do TJPR, uma revolução em tanto para a época.

Com o passar dos anos, criou-se o Centro de Processamento de Dados, subordinado a Subsecretaria do TJPR e nos 2000, foi criado o Departamento de Informática, mais precisamente em 2004, pelo Decreto Judiciário nº 208/2000.

No ano 2010 o Departamento de Informática foi transformado em Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação pelo Decreto Judiciário nº 568/2010 onde além da alteração da denominação, estrutura e competências passou a ser subordinado à Presidência.

Em novembro de 2013, criou-se a Supervisão Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação, subordinada a Presidência do TJPR. Em junho de 2019, foi instituído o Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Finalmente em 2022, chegou a tão esperada Reestruturação, pelo Decreto Judiciário nº 412/2022.

Mudanças estruturais

Em 2004 o DTIC era o Departamento de Informática, dividido em: diretoria, assessoria, núcleos regionais de informática e as divisões de análise, suporte, controle e manutenção de equipamentos e microinformática e dentro dessas divisões havia várias seções, e o departamento contava com 58 servidores concursados, 9 estagiários, 4 cargos comissionados.

Em 2010 a estrutura do departamento passou por uma reestruturação e passou a ter 6 divisões com pelo menos 8 seções subordinadas, o que totaliza mais de 50 setores. Em 2022, com mais uma reestruturação, o departamento conta com: 4 coordenadorias com 3 divisões cada uma, além da Assessoria Técnica, Governança e Consultoria Jurídica que fazem parte do departamento. E, o número de funcionários também aumentou para 224 servidores concursados, 33 estagiários, 4 analistas de sistemas temporários.

Em números, também há dados sobre a quantidade de atendimentos prestados em 2022. Até o momento, a média de atendimentos recebidos e processados pelo DTIC é de 12.063, atingindo um pico de 16.403 no mês de março.

DTIC – 50 ANOS





50 ANOS DO DTIC

à rua Marechal Floriano, 39,

Justiça do PR já tem computador

O presidente do Tribunal de Justiça do Paraná desembargador Alceste Ribas de Macedo, surpreendeu-se ontem, ao inaugurar o Centro de Processamento de Dados do Poder Judiciário, quando o computador Burroughs — L 4000 de terceira geração transmitiu automaticamente fotografia e biografia do Chefe do Poder Judiciário. Além disso o computador revelou dados pessoais dos dois vice-presidentes do Corregedor Geral da Justiça e algumas jurisprudências do Tribunal de Justiça do Paraná.

Com essa solenidade o desembargador Alceste Ribas de Macedo inaugurava uma nova era no Poder Judiciário do Paraná, pois é o primeiro Tribunal de Justiça do país que dispõe de computador eletrônico para atender os diversos setores administrativos do Poder Judiciário do nosso Estado.

Instalado no 4.º andar do Palácio da Justiça, o computador Burroughs de terceira geração é constituído por uma memória de disco de cerâmica, o qual sendo mais leve consegue em um menor tempo alcançar as 6 mil rotações por minuto necessárias para o bom funcionamento do aparelho. Sua capacidade é para 1 280 palavras com uma memória de 15 dígitos mais um sinal ou, 8 caracteres alfanuméricos ou, ainda, 4 instruções em linguagem de máquina.

Sua memória divide-se em três partes: área normal que tem capacidade para 512 palavras; comunicação de dados para 256 palavras e o firmware para 512 palavras. O setor de programação representa ramificações dentro de um programa ou, até mesmo, para outros "armazenados no disco magnético. Existe durante uma programação duas fases distintas a primeira, chamada fase 1, é feita em linguagem de instrução quando a segunda é feita em linguagem de máquina pelo sistema hexadecimal.



Data Center 2006/2007



Data Center 2009



Equipe DIS



JOHNATAN FROMHOLZ LIMA - ASESSORIA TÉCNICA

Para este final de 2022, o DTIC está em processo de finalização e aprovação do plano de capacitação para 2023, e após a aprovação do Plano, será disponibilizado na área de Portal da gestão de Talentos.

Além da continuação da plataforma DEVmedia até Maio, podendo ou não ser renovada, haverá outros cursos previstos nas áreas de contratação de TIC, desenvolvimento de sistemas, Business Intelligence, Gestão de Serviços de TIC e Segurança.

A Assessoria Técnica informa que em acordo com os gestores, a partir de 2023, o parâmetro para as trilhas de capacitação, inclusive dos gestores), será de até 30 horas semestrais.

Por fim, a DTIC-AT junto com o Ateliê e outros departamentos estão organizando um Evento (para o CONSEPRE), destinado aos técnicos em licitação dos TJs do país, que será realizado no auditório do TCE/PR dia 07/12 (com cobertura da EJUD) em que o foco será a Contratação usando o Novo Marco Legal das Inovações (Lei das Startups) no Serviço Público. Estão confirmadas a presença de outros Tribunais de Justiça, Tribunal de Contas da União e Órgãos do Governo, etc.



PAULO HENRIQUE WAROMBY - DIVISÃO ATENDIMENTO

A Divisão de Atendimento possui, dentre as suas atribuições e responsabilidades, o gerenciamento das emissões de certificados digitais A3 (cartão de assinatura) de Magistrados(as) e Servidores(as) do Tribunal de Justiça do Paraná.

O processo de trabalho garante o acompanhamento desde a efetivação do pedido de emissão/renovação até a gravação do certificado no cartão, garantindo que os passos efetuados junto à Autoridade Certificadora sejam corretamente cumpridos.

Nos meses de novembro e dezembro há uma grande procura pela emissão de novos certificados, em decorrência de uma gama de certificados que possuem seu vencimento até o final de 2022. Apenas no mês de novembro, a Divisão de Atendimento já atuou no gerenciamento da emissão de certificado digital de cento e dezesseis Servidore(as), cento e noventa e três Juizes(as) e oitenta e três Desembargadores(as), procedimentos que terão a sua finalização até o final do mês de dezembro. Existe a expectativa que este número possa dobrar até o final do ano.

Solicitações de Certificados Digitais Novembro 2022

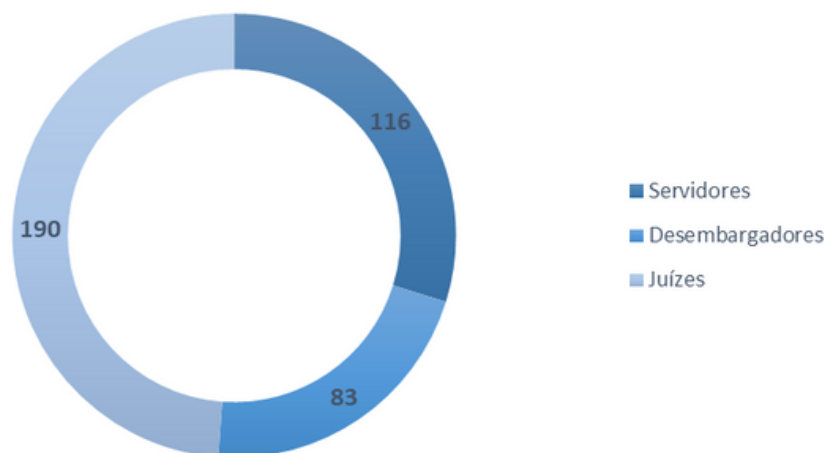


Gráfico representando as solicitações da Divisão de Atendimento



MARCIO MORTENSEN WANDERLEY - DIVISÃO DE QUALIDADE

A Divisão de Qualidade está caminhando para novas perspectivas em qualidade, advindas principalmente da reestruturação e melhor qualidade dos serviços, entre outras.

Com isso, dois termos se tornam importantes de serem entendidos, que são a QA-Quality Assurance (Garantia da qualidade) e de QC-Quality Control (Controle de qualidade).

De maneira simples, a QA está ligada ao processo de ciclo de vida de desenvolvimento, devendo assegurar que as etapas foram cumpridas e que o produto está de acordo com a sua especificação inicial. Ela tem uma visão proativa (preventiva), acompanhando os passos do processo enquanto este é executado.

Já o QC está ligado ao produto, assegurando que está de acordo com qualidade e que segue padrões definidos. Possui uma visão reativa (corretiva), a partir da testes, correções e sugestões de questões levantadas após o ciclo de desenvolvimento. Envolve também a experiência do usuário em seu uso.



Imagem: Freepik user1558154



LAURO ANDREY DE SOUZA BUENO - DIVISÃO DE SEGURANÇA DE TIC

Em outubro e novembro, servidores do DTIC participaram de uma série de lives a respeito da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) que é considerado um tema importante para o Tribunal, devido aos trabalhos em andamento para implantação da LGPD na Secretaria do TJPR e também frente aos incidentes de segurança que são noticiados diariamente.

O conjunto de normas da ISO 27000 estabelece as melhores práticas sobre Segurança da Informação, em especial a ISO 27001 aborda a implementação de um sistema de Gestão de Segurança da Informação, enquanto a ISO 27002 apresenta os controles necessários para proteção e monitoramento do ambiente, tratando de temas como:

- Políticas de Segurança da Informação.
- Organização da Segurança da Informação.
- Segurança em Recursos Humanos.
- Gestão de Ativos.
- Controle de Acesso.
- Criptografia.
- Continuidade de Negócios

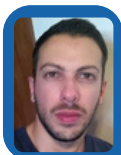


Imagem: Decisão de Sistemas

Além disso, é importante mencionar que a abordagem da ISO 27000 extrapola o contexto de tecnologia da informação, assumindo uma visão de segurança a nível institucional e da informação em qualquer meio, tanto digital quanto físico. Inclusive, esta abordagem também já é utilizada em nossa Política de Segurança da Informação que foi recentemente aprovada.

A sequência de Lives já terminou, mas se você não participou e quer assistir, as Lives foram gravadas e estão disponíveis para acesso abaixo:

- [Dia 19/10](#)
- [Dia 26/10](#)
- [Dia 30/11](#)



JEFFERSON WANDERLEY JACOB - DIVISÃO DE INFRAESTRUTURA

Atualização tecnológica da infraestrutura do DTIC

A Divisão de Infraestrutura recebeu este mês dois novos storages que estão agora em processo de implementação. Cada um dos novos equipamentos da Huawei possui 1,25PB de armazenamento all-flash NVMe, provendo os mais modernos recursos para garantir o desempenho da infraestrutura do TJPR com latência reduzida e alta confiabilidade. Os equipamentos possuem garantia e suporte do fabricante por um período de 60 meses e o investimento foi de R\$ 12.190.000,00.

Além dos Storages, também faz parte das novas aquisições da Divisão uma solução de novos servidores de processamento de dados. A solução da HPE trata-se de uma tecnologia de ponta, definida por software e com suporte a uma diversidade de workloads, o HPE Synergy é uma infraestrutura de blade composable que, por meio de uma interface única, permite ter eficiência e controle para implantar recursos de TI rapidamente. Essa solução hospedará o servidores de banco de dados do Projudi e a principais aplicações corporativas do TJPR e estará dividida igualmente entre os dois data centers do TJPR. Os equipamentos possuem garantia e suporte do fabricante por um período de 60 meses e o investimento foi de R\$ R\$ 9.865.000,00.



MARCO ANTONIO GOMES BERNARDINO - DIVISÃO DE SUSTENTAÇÃO

O processo de sustentação é formalmente chamado de "Metodologia de Sustentação de Software" e tem como objetivo permitir que os sistemas de informação desenvolvidos e adquiridos pelo DTIC se mantenham disponíveis e em pleno funcionamento. Diariamente a equipe da Divisão de Sustentação (DSUST) executa o processo de sustentação de software a partir dos incidentes recebidos pelo SIGA e dos expedientes recebidos via SEI!.

O processo surgiu de uma necessidade, pois, a DSUST tem dentre suas atribuições a função de dar suporte ao Atendimento, atuando na manutenção corretiva dos sistemas desenvolvidos pelo DTIC, executar operações nos bancos de dados e de prestar informações e providências em expedientes no SEI. Para operar essas tarefas todas, e adequar o trabalho do Departamento à nova estrutura organizacional, foi criado esse Processo de Sustentação de Software, que atende aos requisitos de governança do DTIC, complementando a nova Metodologia de Desenvolvimento de Software (MDS).

A Divisão de Sustentação encarou uma missão para o estabelecimento da nova estrutura do DTIC: assumir gradualmente as tarefas de suporte ao Atendimento que antes eram integralmente realizadas pelas antigas divisões de análise e desenvolvimento, pois, para que a nova MDS do DTIC possa de fato ser implantada e praticada pela Divisão de Desenvolvimento, era necessário que aquelas tarefas de correção de falhas, de extração de relatórios e operações diretas em banco de dados, bem como a de prestar informações no SEI! dos

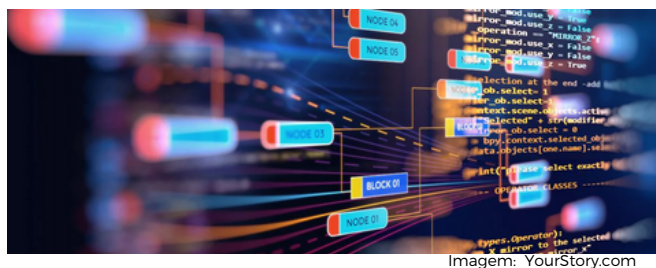


Imagem: YourStory.com

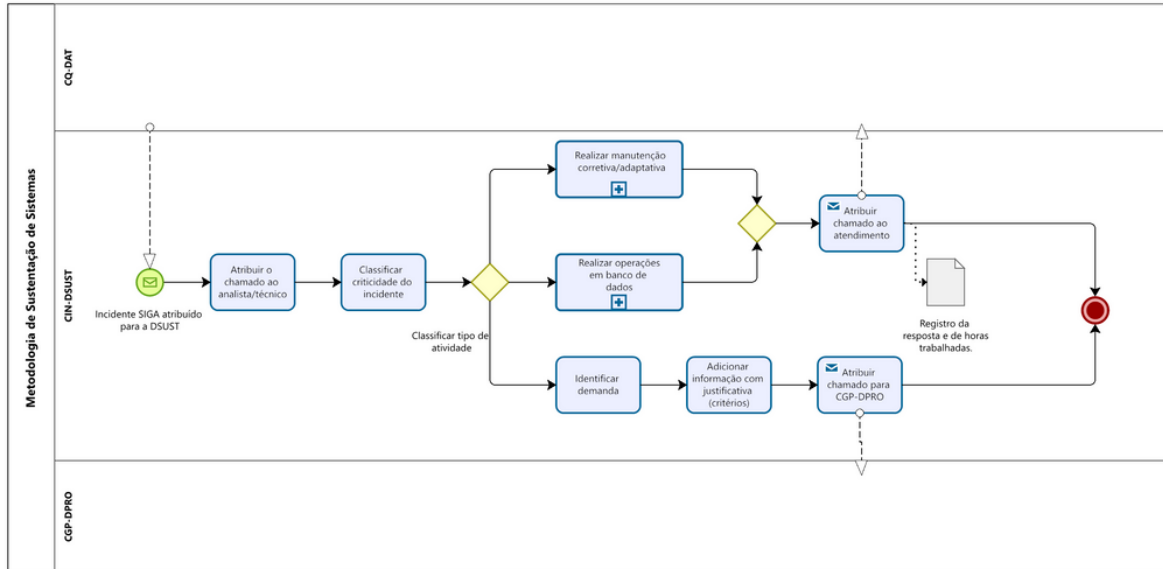
aqui desenvolvidos fossem assumidas pela DSUST. Há uma demanda enorme destas tarefas e o Processo de Sustentação de Software é o que ajuda a Divisão a atender a essa demanda.

Para desenvolver todo esse processo, há desafios e o desafio inicial foi justamente o de "rodar" o processo sem que a equipe tivesse tido tempo de estudar, formalizar e testar – o que não impediu, porém, de em pouco tempo coletar resultados. E, o processo foi desenvolvido usando uma abordagem muito prática, levando em conta o que já existia no DTIC em termos de ferramentas, como SIGA e SEI!, o processo de Gestão de Incidentes e a nova MDS, englobando todas as atividades pertinentes à Divisão de Sustentação, nessa etapa inicial da nova estrutura do DTIC.

Para concretizar o processo, houve uma equipe de colaboradores que contribuíram com capacidade e comprometimento e se dispuseram a enfrentar a transição para a nova estrutura. Entre técnicos e analistas da sustentação, houve a participação das chefias e colegas das Divisões de Atendimento, de Desenvolvimento, de Engenharia de Sistemas e de Gestão de Projetos e Processos, totalizando aproximadamente 20 pessoas. É um esforço conjunto, porque o resultado é para o DTIC e para o Tribunal.

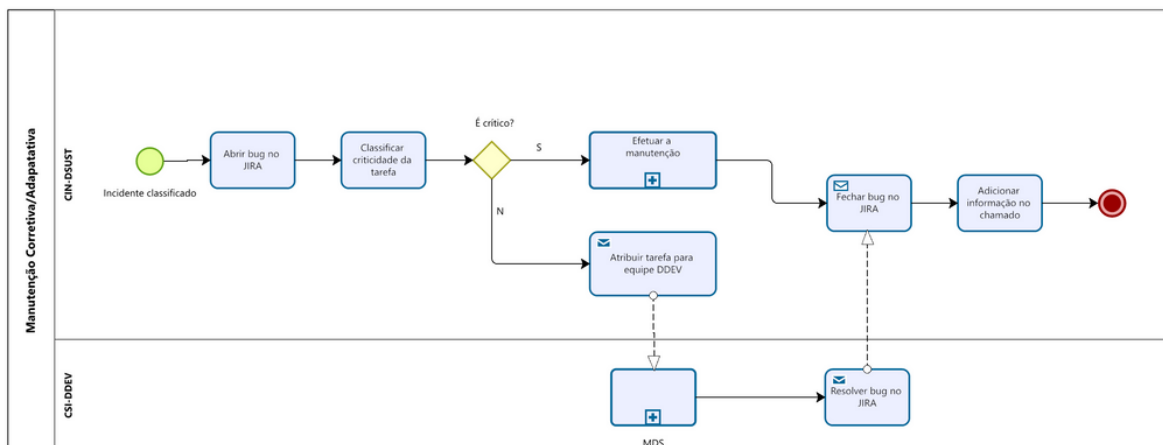


Na imagem abaixo está representado o Fluxo principal da Metodologia de Sustentação de Software



Powered by
brazagi
Modeler

Abaixo está o Subprocesso para "Realizar Manutenção Corretiva" da Metodologia de Sustentação de Software



Powered by
brazagi
Modeler

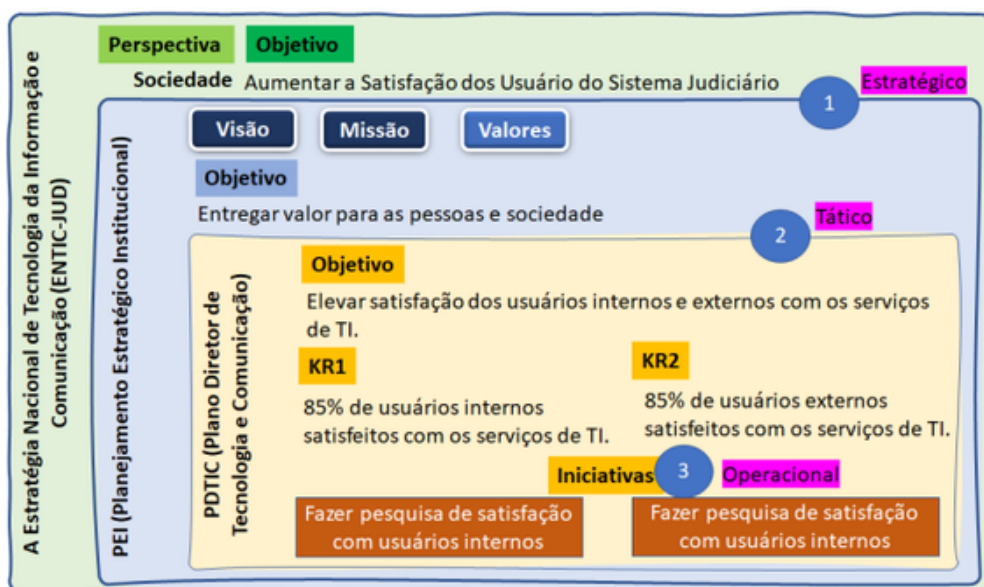


APRENDENDO E PRATICANDO OKR

O professor Rildo Santos, que ministrou o curso de OKR para sessenta servidores do DTIC no mês de novembro, elaborou um breve resumo sobre pontos discutidos no curso, dividido em três partes.

A primeira faz uma introdução aos OKRs, seus componentes principais e suas características predominantes. Segunda parte mostra como as empresas estão adotando e utilizando os OKRs a ênfase é adoção em organizações públicas especialmente no Poder Judiciário. A terceira parte descreve um modelo de gestão que é necessário para facilitar o planejamento, acompanhamento, avaliação de resultados e melhoria contínua dos OKRs.

Para acessar o material completo clique aqui



O exemplo acima mostra os níveis estratégico, tático e operacional, e o alinhamento entre ENTIC-JUD, Planejamento Estratégico Institucional e PDTIC.

TIRINHA





HORA DE MEDITAÇÃO



A “Hora de Meditação” é uma atividade praticada entre os servidores que tem proporcionado uma transformação especial no dia a dia, trazendo leveza, clareza, autoconhecimento e saúde mental.

Como o ano está findando, haverá um evento de encerramento do ano da Hora de Meditação, no dia 14 de Dezembro às 18h30 na capela do Tribunal de Justiça, conduzida pela voluntária convidada Cristie Regine e equipe de meditação do TJ.

Este evento presencial proporcionará uma experiência de meditação para encerrar o ciclo vivenciado em 2022 integrando cada aprendizado da vida e potencializando a energia para as intenções que queremos fortalecer para o próximo ano!

Para mais informações entre no grupo de meditação no Teams, [clcando aqui](#)

FAÇA O BEM VOCÊ TAMBÉM!



O Grupo de Escoteiro São Felix 84 PR atende há 28 anos os ramos de Lobinho 6,5 a 10 anos, Escoteiro de 11 anos a 14 anos, Sênior 15 a 17 anos e os Pioneiros de 18 a 21 anos. O grupo não tinha uma sede própria e esse mês receberá a concessão de uso de um local pela prefeitura - sede da guarda municipal Bosque da Usina - porém, o espaço cedido necessita de reparos e para isso pedimos a sua ajuda.

Como e o que doar?

Materiais de construção, armários, prateleiras, cadeiras, ventilador, etc ou se preferir fazer a doação no Pix: CNPJ 12.671.733./0001-37 Grupo Escoteiro São Felix 84PR.

Caso não possa ajudar com os itens acima, pode contribuir com a campanha de natal doando alimentos, brinquedos, roupas, calçados ou material escolar





DTIC COMUNICA

ANIVERSARIANTES DO MÊS

01/12

Jandair Batista De Freitas
João Paulo Ribeiro Do Nascimento
Marcus Ramiro Welter

02/12

Gabriel Regis Schanuel

03/12

Marcio William Ebuchi

04/12

Cleverson Soares Laurindo
Fausto Novaes Chiappin Vizoni
Ibaira Gabriel Akim

07/12

Carlos Jose Johann Kolb
Henrique John Krug
Leandro Natel Baggio

11/12

Jorge Luiz Bozza Junior
Renan Rafael Marcon

13/12

Jair Mendes Fonseca Junior

17/12

Eduardo De Borba Trintinaglia

18/12

Isabela Borges De Miranda Gomes
Rodrigo De Souza Marquezepe
Sidinei Aparecido De Castro

19/12

Anderson Cesconetto
Maicris Fernandes

20/12

Dirceu Constantino Tedesco
Katia Oliveira

23/12

André Gomes De Souza

24/12

Rogério Luiz Volert



27/12

Adilson Luiz Dos Santos Soares

28/12

Luis Henrique Pangartte Ferreira
Ronaldo Ferreira De Almeida

29/12

Adriano Maidl

31/12

Rafael Ribeiro Da Cruz

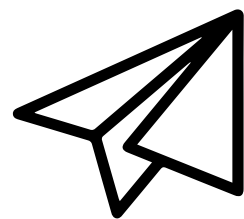
RECESSO

O recesso do Tribunal de Justiça do Paraná começa no dia 20 de Dezembro (terça-feira) e vai até dia 06 de janeiro de 2023 (sexta-feira).



ATENÇÃO

Se você precisar publicar alguma nota ou informativo na Intranet e Internet ou na Newsletter entre em contato pelo e-mail:
gestaotalentosdtic@tjpr.jus.br





TALENTOS DO DTIC

Em 2020, começava no Brasil e no mundo a Pandemia do novo Corona Vírus e foi necessário se reinventar em vários aspectos, principalmente na comunicação, afinal o vírus fez com que a socialização ficasse de lado. Foi aí que seis servidores do DTIC-TJPR resolveram reformular a maneira de gravar músicas, remotamente.

Gustavo Marques, Jean Raphael, João Paulo, Leonardo Toledo, Ronaldo Ferreira, Sérgio Patrique e participação especial de Maryah Amaral, que atuava como juíza leiga na época, são os músicos que participaram do Canal Minuto Musical TJPR, criado pela Comissão Socioesportiva e Cultural (COSEC).

No momento das gravações todos os analistas de sistemas atuavam na Divisão de Análise e Desenvolvimento de Sistemas Judiciais, hoje estão na Divisão de Desenvolvimento, exceto o Leonardo que está na Divisão de Sustentação, e todos trabalham no tribunal há mais de 10 anos.

“Desde sempre conversávamos em algum dia gravar uma versão da música "How Bizarre" em conjunto, por brincadeira mesmo, e o Minuto Musical do TJPR acabou proporcionando esta oportunidade. Este envio inicial animou, e acabamos gravando os demais vídeos”, comentou Gustavo.

Cada música do Minuto Musical acabou sendo montada a partir das gravações individuais de cada instrumento e o objetivo foi basicamente este, sem necessariamente formar uma banda. Posteriormente, outro vídeo inédito no estilo do Minuto Musical foi postado no canal pessoal do Gustavo no YouTube.



Confira o primeiro vídeo deles no Minuto Musical, clicando aqui.

E os vídeos que estão no canal pessoal do Gustavo:

- **[Kiss Me - Sixpence None The Richer](#)**
- **[Don't Stop Believin' - Journey](#)**



MAMINHA NA CERVEJA PRETA

A receita de hoje é daquelas para ter de cabeça e preparar sempre que estiver sem ideia para o jantar! Com uma preparação rápida e fácil, poucos ingredientes, super saborosa, certamente vai entrar para o cardápio na sua casa. Vamos lá?

INGREDIENTES:

- 1.5kg de maminha
- 1 lata de cerveja preta estilo Malzbier
- 1 envelope de molho de tomate
- 1 envelope de sopa de cebola

MODO DE PREPARO:

1. Coloque a cerveja preta, o molho de tomate e a sopa de cebola em uma panela de pressão, misture bem todos os ingredientes
2. Adicione a carne, de forma a ficar inteiramente coberta pelo líquido
3. Leve ao fogo por 50 minutos após pegar pressão, (abaixe o fogo ao começar a chiar) desligue e deixe descansando até a panela perder a pressão naturalmente
4. Retire a carne da panela, fatie e volte ao molho para incorporar sabor.

Sirva com Cuzcus marroquino, arroz, purê de batatas, macarrão, etc.



Essa é uma receita cheia de sabor e cheia de ciência, é muito interessante ver como a carne cozinha rápido na panela de pressão... E por que isso acontece?

A panela de pressão é um dispositivo que quando levado ao fogo faz com que os líquidos que estão dentro dela ferverem a temperatura mais alta do que uma panela normal. Ao impedir que o vapor e o calor "escapem", força a aumentar a temperatura interna que passa dos 120° Celsius.

Só para se ter uma ideia, a água ferve a 100° Celsius ao nível do mar, no Monte Everest que atinge até 8.800m de altitude, a água ferve a 72°, o que basicamente nem cozinha os alimentos ou esteriliza a água.... Nos lugares mais altos, para se cozinhar, sempre é preciso o uso de uma panela de pressão (ou ter muita paciência kkk)

Eu não imagino que alguém vá precisar cozinhar algo no topo do Monte Everest, mas no dia a dia esse "truque" da panela de pressão é muito útil.... Com ela você economiza energia (gás ou eletricidade) e tempo.... E não precisa ter medo, a sua panela de pressão não vai explodir se você seguir as instruções do manual, fizer as manutenções adequadas, e respeitar o nível de ingredientes a colocar dentro dela.

Se você gostou da receita e fizer em algum tempo, não esqueça de postar uma foto e me marcar: @sbalqueiro

Você também pode ver o passo a passo da receita pelo YouTube [clcando aqui](#)



CONSIDERAÇÕES FINAIS

AGRADECIMENTOS

O DTIC agradece a todos os servidores que se disponibilizaram a falar sobre sua coordenadoria e divisão, para essa primeira edição da Newsletter.

O ano está findando e o DTIC deseja a todos um Feliz Natal e Feliz 2023, que este novo ano chegue primeiramente com muita saúde e coragem, pois assim já temos o suficiente para conseguirmos todo o resto. Que também nunca nos falte trabalho e que a nossa equipe continue por muito anos prezando sempre pela amizade!



EDITORIAL

CONTEÚDO TEXTUAL Kátia Oliveira

DESIGN GRÁFICO Kátia e Sbalqueiro

COM A CONTRIBUIÇÃO DE:

Alexandre Sypniewski Sbalqueiro
André Farias
Carlos Gustavo De Oliveira Marques
Jean Raphael Klem
Jefferson Wanderley Jacob
João Paulo Ribeiro Do Nascimento
Johnatan Daniel Fromholz Lima
Kely Cristina Arruda
Lauro Andrey de Souza Bueno
Leonardo Luiz Ribeiro De Toledo
Marcio Mortensen Wanderley
Marco Antonio Gomes Bernardino
Maryah Amaral Schroeder
Paulo Henrique Waromby
Rafael Coninck Teigão
Rildo Santos
Ronaldo Ferreira De Almeida
Sergio Patrique Zotto
Vivian Christianne Grandberg

“ O objetivo da argumentação, ou da discussão, não deve ser a vitória, mas o progresso. - Joseph Joubert ”